

## T2

---

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden  
(GVN)  
Tertial 2 2025

## Innehållsförteckning

<b>1 Händelser av väsentlig betydelse .....</b>	<b>3</b>
<b>2 Politiska beslut som påverkar verksamheten.....</b>	<b>3</b>
<b>3 Uppföljning av målen om god ekonomisk hushållning.....</b>	<b>5</b>
3.1 Kommunövergripande mål: Tyresö är tryggt och levererar bra välfärdstjänster nu och i framtiden. ....	5
3.1.1 <i>Nämndmål: Undervisningen är målfokuserad och varierad i en miljö där barn och elever upplever trygghet, studiero och välmående .....</i>	<i>5</i>
3.2 Kommunövergripande mål: Tyresö ska utveckla ett långsiktigt hållbart samhälle .....	7
3.2.1 <i>Nämndmål: Verksamheterna bedriver lärande med fokus på social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet.....</i>	<i>7</i>
3.3 Kommunövergripande mål: Ordning och reda i ekonomin.....	9
3.3.1 <i>Nämndmål: Inköp, investeringar och resursanvändning är kostnadseffektiva och balanserade .....</i>	<i>9</i>
3.4 Kommunövergripande mål: Tyresö kommunkoncern driver en verksamhet med god kvalitet.....	10
3.4.1 <i>Nämndmål: Verksamheterna drivs med hög kvalitet och likvärdiga förutsättningar för lärande .....</i>	<i>10</i>
3.5 Kommunövergripande mål: Tyresö kommunkoncern är en attraktiv arbetsgivare med motiverade och delaktiga medarbetare. ....	13
3.5.1 <i>Nämndmål: Medarbetarna utvecklas ständigt och har en hållbar arbetssituation för att nå gemensamma mål med barn och elever i fokus .....</i>	<i>13</i>
<b>4 Riskhantering och internkontroll .....</b>	<b>14</b>
4.1 Riskhantering och uppföljning .....	15
4.2 Risker .....	15

## Bilagor

*Bilaga 1: Bilaga 1 lärarbehörighet*

## 1 Händelser av väsentlig betydelse

Tyresö gymnasium har under året genomfört marknadsföringsaktiviteter vilket har resulterat i att skolan har de bästa antagningen under många år. Till ”vanliga” gymnasiet är intaget på cirka 235 elever. Detta är en ökning med närmare 90% jämfört med tidigare år. På anpassade gymnasiet är det en total ökning med över 100% av ansökningar för anpassade gymnasium. Skolan har inte kapacitet att ta emot alla sökande till anpassade utan tar emot 11 elever, det är 30% fler än förra året.

Nystartade program samhällsvetenskapliga och ekonomiska program är båda fulla vid terminsstart.

Under våren har det gjorts investeringar i skolans lokaler, huvudkorridorren på plan 3 har renoverats samt lokalerna för de nya teoretiska programmen.

Start av samverkan kring dimensionering tillsammans med Nynäshamn och Haninge för yrkesutbildningar. Utbudet har utökats med en ny kombinationsutbildning.

Inför införandet av Gy25 finns omfattande regeländringar som berör utbildning som påbörjas efter den 30 juni 2025 inom skolformerna gymnasieskola, anpassad gymnasieskola och Komvux. Ändringarna kopplade till Gy25 kan beröra en, två eller alla tre av dessa skolformer. Gy25; införs i alla nystartade fristående kurser och i sammanhållna utbildningar.

Den 3 juni genomförde Skolinspektionen en tillsyn gällande hanteringen av nationella prov i gymnasiala kurser på vuxenutbildningen.

## 2 Politiska beslut som påverkar verksamheten

### Sammanställning: Nya lagar och förändringar – Gymnasieskola och Komvux

#### 1. Säkerhetsarbete i brottsförebyggande syfte

Gäller från: 1 juli 2025

- ◇ Ny bestämmelse i skollagen (2025:625)
- ◇ Alla skolor (inkl. gymnasiet och komvux) ska:
  - Ha en beredskapsplan
  - Arbeta med tillträdesbegränsning
  - Rektor är skyldig att polisanmäla vid misstanke om brott

#### 2. Stärkt tillgång till skolbibliotek

Gäller från: 1 augusti 2025

- ◇ Ändring i skollagen (2024:1072)
- ◇ Gymnasieskolor omfattas
- ◇ Skolbibliotek ska:
  - Vara ändamålsenliga, bemannade, och innehålla analoga och digitala medier
  - Främja läsande och medie- och informationskunnighet
  - Ha en biblioteksplan per huvudman

#### 3. Tillägg i läroplaner: Respekt för lagar och regler

Gäller från: 1 augusti 2025

- ◇ Nya skrivningar i alla läroplaner (SKOLFS 2025:347–354)
- ◇ Förtydligar att utbildningen ska:
  - Förmedla och förankra respekt för att samhällets lagar och regler ska följas

#### 4. Ämnesbetyg ersätter kursbetyg

Tillämpas från: 1 juli 2025

◇ Gäller gymnasieskolan, anpassad gymnasieskola, komvux och komvux som anpassad utbildning

- Kurser och kursbetyg ersätt med ämnen och ämnesbetyg
- Ett ämne består av en eller flera nivåer
- En nivå omfattar ett visst antal gymnasiepoäng
- Betyg sätts efter varje avslutad nivå

#### 5. Ett nytt frisör- och stylistprogram införs och hantverksprogrammet upphör

Gäller från: 1 juli 2025

- ◇ Frisör- och stylistprogrammet ersätter hantverksprogrammet
- ◇ Ny programstruktur och nytt examensmål

#### 6. Nya kursplaner på grundläggande nivå

Gäller från: 1 augusti 2025

- ◇ Gäller för: Komvux och komvux som anpassad utbildning
- Ändringarna för komvux på grundläggande nivå omfattar alla kursplaner förutom kursplanerna i svenska och svenska som andraspråk
- Ändringarna för komvux som anpassad utbildning på grundläggande nivå omfattar alla kursplaner förutom kursplanerna i svenska, svenska som andraspråk och språk och kommunikation

#### 7. Nationellt professionsprogram för rektorer, lärare och förskollärare

Gäller från: 1 september 2025

- ◇ Ändring i skollagen (2023:393)
- ◇ Gäller även gymnasieskolan och komvux
- ◇ Består av två delar:
  - En nationell struktur för kompetensutveckling
  - Ett nationellt meriteringssystem för legitimerade lärare och förskollärare, med nivå som kan kräva forskarexamen

#### 8. Tioårig grundskola (Observera: Ej direkt tillämplig men relevant att bevaka)

Gäller från 1 juli 2028

◇ Gymnasiet påverkas indirekt på sikt på grund av förändrade antagningstider och struktur i elevflöde

- ◇ Förberedelse kan behövas i långsiktig planering

I arbetet framåt kommer barn- och utbildningsförvaltningen bevaka att dessa punkter kvalitetssäkras.

- Säkerställ implementering av beredskapsplaner och polisanmälningsrutiner i samtliga skolformer
- Följ upp arbetet med skolbiblioteksplaner och bemanning
- Revidera lokala styrdokument och utbildningsplaner för att inkludera de nya kraven i läroplaner
- Kartlägga personalens behov och skapa plan för deltagande i professionsprogrammet
- Bevaka kommande förändringar relaterade till tioårig grundskola och deras eventuella påverkan på gymnasieantagning

### 3 Uppföljning av målen om god ekonomisk hushållning

#### Sammanfattande bedömning

Den samlade bedömningen av de fem målen 2025	Trygghet	Hållbarhet	Ekonomi	Kvalitet	Medarbetare
T2	Grön	Grön	Grön	Grön	Grön

#### 3.1 Kommunövergripande mål: Tyresö är tryggt och levererar bra välfärdstjänster nu och i framtiden.

##### 3.1.1 Nämndmål: Undervisningen är målfokuserad och varierad i en miljö där elever upplever trygghet, studiero och välmående



Bedömningen är att målet kommer att uppnås.

Den årliga regionala elevnöjdhetsundersökningen för Komvux visar att 95% av de svarande eleverna känner sig trygga i skolan. Undersökningen visar också att det finns en önskan om mer elevinflytande angående examinationsmetoder, vilket är något som kommer analyseras vidare. Skolinspektionens skolenkät för åk 2 på gymnasiet visar en lätt nedgång i känslan av trygghet vid Tyresö Gymnasium. Skolan har vidtagit flera åtgärder för att förbättra säkerheten, såsom att ta över driften av skolans café och samarbeta med elevrådet för att bygga en bättre gemenskap. Enligt skolans egen elevenkät från april-maj 2025 visas positiva resultat, vilket indikerar att åtgärderna för att förbättra säkerheten har varit framgångsrika. Skolans fortsatta arbete med att klargöra hur elever kan framföra sina åsikter om utbildning och tjänster bör ytterligare stärka medvetenheten bland studenterna.

Indikatorer	Beskrivning	Resultat	Bedömning
GVN - Ungdomars trygghet, Stockholmsenkät, Skolinspektionens enkät och elevenkät	Positiv trend i utvecklingen relaterat de egna resultaten och/eller i jämförelse med andra kommuner.	<b>Utfall</b> 83 % <b>Utfall 2024</b> 79 %	
GVN - Elevers studiero, Stockholmsenkät, Skolinspektionens elevenkät och elevenkät.	Positiv trend i utvecklingen relaterat de egna resultaten och/eller i jämförelse med andra kommuner.	<b>Utfall</b> 66 % <b>Utfall 2024</b> 67 %	
GVN - Skolinspektionens skolenkät: Elevers delaktighet och lust för lärande	Positiv trend i utvecklingen relaterat de egna resultaten och/eller i jämförelse med andra kommuner.	<b>Utfall</b> 66 % <b>Utfall 2024</b> 84 %	
GVN - Verksamhetsområde/enheters/måluppfyllelse.	Grön: 9 av 14 enheter gröna och max 2 röda. Rött: ≥ 7 av 14 enheter röda. Gult = övriga resultat som inte är grön eller röd.		
GVN - Halvårsrapport kränkingsanalys	Positiv trend i utvecklingen relaterat de egna resultaten.		
GVN - Hälsoenkät, skolstress, trivsel och trygghet	Värdet för fråga 1 (Trivsel), 2 (Trygghet), 5 (Skolstress) är samma (+/- 2%) eller högre än föregående läsår = ja/grönt		

En positiv trend ses inom trygghetsmålet men på grund av att trygghetsmålet målnivå är 85 blir resultatet gult.

Skolinspektionens skolenkät, utfallet baseras på skolinspektionens enkät, utfall 2024, föregående års utfall baseras på elevenkäten.

### **GVN - Ungdomars trygghet, Stockholmsenkät, Skolinspektionens enkät och elevenkät**

Resultat gällande ungdomars trygghet i åk 2 har ökat jämfört med 2022/2023 då Skolinspektionens skolenkät senast genomfördes (skolenkäten genomförs vartannat år). Resultatet visar på en positiv trend mot jämförbar enkät. Tillsammans med resultatet från hälsoenkäten som genomfördes i åk 1, där 97% av eleverna svarar att det känner sig trygga i skolan kan vi konstatera att det arbete som görs på skolan gällande trygghet och trivsel ger ett bra resultat. Den årliga regionala elevnöjdhetsundersökningen för Komvux visar att 95% av de svarande eleverna känner sig trygga i skolan.

### **GVN - Elevers studiero, Stockholmsenkät, Skolinspektionens elevenkät och elevenkät**

Skolinspektionens skolenkät som genomfördes under vårterminen 2025 visar på en marginell sänkning av resultatet från 67 till 66 jämfört med föregående skolenkät som genomfördes 2022/2023. Skolan har under året arbetat med att tydliggöra de ordningsregler som gäller för eleverna samt diskuterat i personalgruppen om vikten av att följa upp att ordningsreglerna efterlevs, bland annat gällande insamling av mobiltelefoner som annars kan vara ett störande moment i klassrummen. Arbetet med att skapa en hög elevdemokrati och ett ökat elevinflytande pågår på skolan där en effekt förväntas vara en ökad studiero.

### **GVN - Skolinspektionens skolenkät: Elevers delaktighet och lust för lärande**

Skolinspektionens skolenkät visar på en negativ trend gällande elevernas delaktighet och lust för lärande jämfört med föregående skolenkät som genomfördes 2022/2023 då värdet var 71 jämfört med 66, 2024/2025. Arbetet med att öka elevinflytande pågår och under läsåret 2024/2025 så har ett aktivt elevråd startat. Många synbara resultat av detta har skett under året med olika trivselaktiviteter som genomförts av elevrådet samt skapande av nya skoltraditioner. Andra önskade effekter som förväntas genom en högre delaktighet av eleverna är en ökad lust för lärandet.

### **GVN - Verksamhetsområde/enhetens/ måluppfyllelse**

De enkäter som genomförts i verksamheterna under våren visar på en fortsatt hög trygghet och visar på små förändringar i jämförelse med samma enkäter från åren innan. Gymnasiets arbete med att ge förutsättningar för en hög delaktighet och ett stort inflytande på skolan ger resultat, den höga tryggheten är ett kvitto på detta. Även det höga söktrycket inför 2025/2026 kan ses som ett resultat av att gymnasiet erbjuder en bra utbildning.

### **GVN - Halvårsrapport kränkingsanalys**

Nästa analys sker i oktober.

Ungas trygghet påverkas av omvärldsfaktorer och läget i samhället. Bedömningen är att Tyresös ungdomar är trygga och kommunen har sen tidigare, parallellt med nystartade åtgärder, aktiviteter och insatser som förväntas påverka ytterligare i positiv riktning.

Tyresö gymnasium har arbetat aktivt med trygghet och mot kränkande behandling under hösten 2024 men det finns brister i rapporteringen av anmälan om kränkande behandling vilket skolan vid Skolinspektionens tillsyn fick ett föreläggande om att åtgärda. Skolan har genomfört de informationsinsatser som Skolinspektionen efterfrågade för att åtgärda bristerna. De kommungemensamma mallar och riktlinjer som finns för arbetet mot kränkande behandling samt för det förebyggande och främjande arbetet används och ger stöd och systematik i skolans arbete.

Inkomna anmälningar om kränkande behandling är ett underlag i skolans arbete med att identifiera risker.

Den viktigaste insatsen är det förebyggande arbetet som minskar risken för att kränkningar sker. Gymnasiets lokaler har stora ytor som är svåra att överblicka för personalen. Under hösten har man fokuserat på den fysiska miljön för att öka tryggheten. Skolan har tillsammans med skolans elevråd utvecklat utbudet av rastaktiviteter på skolan vilket har bidragit till en positivare och mer sammanhållande stämning på skolan.

Tyresö gymnasium arbetar aktivt med att skapa en trygg miljö för alla och att det ökade elevengagemanget på skolan är ett resultat av detta arbete vilket även återspeglar sig i resultatet av de olika elevenkäter som genomförs.

### **GVN - Hälsoenkät, skolstress, trivsel och trygghet**

Hälsoenkäten för årskurs 1 på gymnasiet visar att 88 procent av eleverna trivs bra eller mycket bra i skolan, vilket är något högre än föregående år. Tryggheten har däremot ökat tydligt, där 97 procent av eleverna uppger att de känner sig trygga, med särskilt höga siffror för pojkarna.

När det gäller skolstress syns en negativ utveckling där endast 58 procent uppger att de sällan eller aldrig känner sig stressade över skolarbetet, jämfört med 71 procent förra året. Andelen elever som ofta eller alltid upplever skolstress har ökat från 29 till 42 procent. Resultaten kommer att användas både i skolsköterskornas individuella hälsosamtal och i elevhälsoteamets arbete med hälsofrämjande och förebyggande insatser.

## **3.2 Kommunövergripande mål: Tyresö ska utveckla ett långsiktigt hållbart samhälle**

### **3.2.1 Nämndmål: Verksamheterna bedriver lärande med fokus på social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet**









Tyresö Komvux och Tyresö Gymnasium samarbetar för att skapa en smidig övergång mellan gymnasiet och Komvux, med fortsatta gemensamma insatser mellan verksamheterna. Tillsammans med Haninge och Nynäshamn löper samverkan rörande yrkesvux på enligt samverkansavtalet. Inga betydande positiva eller negativa effekter på verksamheten från samarbetet har observerats hittills.

Tyresö Gymnasium har ökat sin synlighet inom kommunen genom besök på lokala grundskolor och aktiv närvaro på sociala medier, vilket resulterade i att cirka 250 elever påbörjade sina gymnasiestudier höstterminen 2025 – den högsta inskrivningen på flera år. Införandet av de teoretiska programmen, ekonomi- och samhällsvetenskapsprogrammet samt lokala idrottsprofiler har gett gott resultat, med fulla klasser på dessa program. Intresset för yrkesprogrammen har också ökat, vilket ytterligare bidrar till den övergripande tillväxten av elevantalet.

Tyresö Komvux har under våren genomfört ett lyckat samarbete rörande simkunnighet med Medley, Kultur och fritid och Pingstkyrkan. Planering för fortsättning av detta projekt pågår med förhoppning av en utökning av samarbetet.

Indikatorer	Beskrivning	Resultat	Bedömning
GVN - Andel elever som valt idrottsprofil som individuellt val	Positiv trend relaterat de egna resultaten.	<b>Utfall</b> 13,4	
GVN - Hållbar måltid - andel ekologiskt	Positiv trend och utveckling	<b>Utfall</b> 43 %	

Indikatorer	Beskrivning	Resultat	Bedömning
GVN - Hållbar måltid - Svenska livsmedel (kött, fågel och ost)	Positiv trend och utveckling	<b>Utfall</b> 78,37 %	
GVN - Verksamhetsområde /enheters/ måluppfyllelse	Grön: 9 av 14 enheter gröna och max 2 röda. Rött: ≥ 7 av 14 enheter röda Gult = övriga resultat som inte är grön eller röd		
GVN - Övergångar: grundskola – gymnasium	Positiv trend i utvärdering av överlämning mellan grundskola och gymnasium		
GVN - Hållbar måltid - Co2 utsläpp	Positiv trend och utveckling		
GVN - Hållbar måltid - Matsvinn	Positiv trend och utveckling	<b>Utfall</b> 27,88	
GVN - Andelen interna samarbeten inom kommunen rörande APL och praktikplatser	Öka andelen/antalet interna samarbeten inom kommunens verksamheter		

### GVN - Andel elever som valt idrottsprofil som individuellt val

Vid terminsstart 19 augusti var det 13,4% av eleverna som började en utbildning med idrottsprofil. Av de sex erbjudna idrottsprofilerna som var möjliga att söka så var det fyra (fotboll, ishockey, taekwondo och basket) som startade i augusti 2025 vilket ses som mycket bra.

### GVN - Hållbar måltid - andel ekologiskt

Statusen för andel ekologiskt är att även om målen ännu inte har uppnåtts, har det skett en ökning sedan början av året. Den övergripande bedömningen visar på en positiv trend vilket gör att målet kommer att nås innan årets slut.

### GVN - Hållbar måltid - Svenska livsmedel (kött, fågel och ost)

Viss positiv trend, dock troligtvis otillräckligt för att nå målet för i år. Behov av genomlysning av avtal och utbud hos grossist för att öka andelen svenska animalier på avtal.

### GVN - Verksamhetsområde/enheters/ måluppfyllelse

Genom det arbete som verksamheterna gör för att få in social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet i undervisningen i de olika ämnernas kursplaner ökar elevernas medvetande nivå.

### GVN - Övergångar: grundskola – gymnasium

SATSA-projektet har under våren arbetat efter de gemensamt framtagna rutinerna runt övergången från grundskola till gymnasiet. Resultatet av arbetet med övergångarna har fallit mycket väl ut med relevant information för en bra överlämning mellan grundskolan till gymnasiet.

### GVN - Hållbar måltid - Co2 utsläpp

Måltidsservice jobbar aktivt med att minska CO2-utsläpp kopplat till livsmedelsinköp genom att följa CO2 ekvivalenter per kg inköpta livsmedel till de offentliga måltiderna i skola, förskola, gymnasiet och äldreomsorgen. Målet för året är att nå 1,9 kg CO2-ekvivalenter/kg livsmedel och förra året låg denna indikator på 2,0. Vid T2 är resultatet på indikatorn 1,93 kg CO2

ekvivalenter/kg livsmedel, vilket visar en positiv trend.

### GVN - Hållbar måltid - Matsvinn

Målet är nått för delåret 27,88 gram/ elev mot målsättning 35 gram/ elev.

### GVN - Andelen interna samarbeten inom kommunen rörande APL och praktikplatser

De etablerade interna samarbeten med äldre- och omsorgsförvaltningen och förskolor, grundskolor och fritidshem löper på. Kontakter har tagits med andra kommunala verksamheter och förvaltningar för att försöka etablera fler samarbeten runt APL och praktikplatser men det har varit svårt att få till nya interna samarbeten inom kommunen.

## 3.3 Kommunövergripande mål: Ordning och reda i ekonomin

### 3.3.1 Nämndmål: Inköp, investeringar och resursanvändning är kostnadseffektiva och balanserade

GVN (tkr)	Period			Helår			Utfall 2024	Avv.prognos mot utfall 2024
	Ack.utfall	Ack.budget	Avv.	Prognos	Budget	Avv.		
Resultat VO6	-181 591	-187 598	6 007	-278 958	-284 958	6 000	-266 792	-12 166
Resultat VO7	-20 953	-19 170	-1 783	-33 305	-29 905	-3 400	-27 818	-5 487
<b>Nämndens resultat</b>	<b>-202 544</b>	<b>-206 767</b>	<b>4 224</b>	<b>-312 263</b>	<b>-314 863</b>	<b>2 600</b>	<b>-294 610</b>	<b>-17 653</b>

<b>Avv. mot föregående prognos</b>	<b>-2 400</b>
------------------------------------	---------------

VO 6- Gymnasium (tkr)	Period			Helår			Utfall 2024	Avv.prognos mot utfall 2024
	Ack.utfall	Ack.budget	Avv.	Prognos	Budget	Avv.		
Myndighet (nettoresultat)	-173 984	-175 081	1 097	-263 078	-267 578	4 500	-253 771	
Anpassad gymnasieskola, (nettoresultat)	-9 310	-11 402	2 091	-16 380	-17 380	1 000	-14 074	
<b>Beställarorganisationen (nettoresultat)</b>	<b>-183 294</b>	<b>-186 483</b>	<b>3 188</b>	<b>-279 458</b>	<b>-284 958</b>	<b>5 500</b>	<b>-267 845</b>	<b>-11</b>
Utförare i egen regi (nettoresultat)	1 704	-1 115	2 819	500	0	500	1 053	-
<b>Resultat VO6</b>	<b>-181 591</b>	<b>-187 598</b>	<b>6 007</b>	<b>-278 958</b>	<b>-284 958</b>	<b>6 000</b>	<b>-266 792</b>	<b>-12</b>

VO 7- Vuxenutbildning (tkr)	Period			Helår			Utfall 2024	Avv.prognos mot utfall 2024
	Ack.utfall	Ack.budget	Avv.	Prognos	Budget	Avv.		
Beställarorganisationen (nettoresultat)	-19 407	-19 911	504	-29 905	-29 905	0	-29 942	37
Utförare i egen regi (nettoresultat)	-1 546	742	-2 287	-3 400	0	-3 400	2 124	-5 524
<b>Resultat VO 7</b>	<b>-20 953</b>	<b>-19 170</b>	<b>-1 783</b>	<b>-33 305</b>	<b>-29 905</b>	<b>-3 400</b>	<b>-27 818</b>	<b>-5 487</b>


Nämnden prognostiserar ett överskott på 2,6 mnkr på helåret.

På verksamhetsområde V06 beräknas ett överskott på 6 mnkr. Överskottet finns främst inom gymnasiets beställarorganisation och förklaras av lägre kostnader för köp av platser samt ett prognostiserat överskott från försäljning av utbildningsplatser. Inom egen regi på verksamhetsområde 6, Gymnasium, ses en fortsatt ökning av elevantalet, en utveckling som fortsätter under höstterminen 2025. På utförsidan bedöms det att erhållna statsbidrag kommer att överstiga budgetantagandet.

Inom verksamhetsområde 7 prognostiseras ett underskott om 3,4 mnkr. Underskottet förklaras främst av att de prognostiserade elevvolymerna för kombinationsutbildningarna understiger budgeterad nivå. Detta medför att verksamheten beräknas erhålla lägre statsbidrag än vad som antagits i budgeten.

Vid årsskiftet trädde ett samverkansavtal enligt lagen om dimensionering och planering i kraft, vilket har skapat otydlighet kring den interkommunala ersättningen inom klustret. En utredning av frågan pågår inom förvaltningen. Underskottet kan även härledas till att prislistan för SFX-utbildningarna reviderades under våren inom ramen för Storsthms samverkansavtal. Denna förändring innebär lägre försäljningsintäkter för C3L avseende SFX.

En annan risk med prognosen är skolverkets bedömning och godkännande av förbrukade medel i olika statsbidrag.

Indikatorer	Beskrivning	Resultat	Bedömning
Samlat resultat för verksamhetsområde Vo6 och Vo7 - avvikelse enligt tilldelade resurser.	I enlighet med tilldelade resurser om avvikelser är större än 2 procent bedöms avvikelser som röd.	<b>Utfall</b> 0,05 %	

### 3.4 Kommunövergripande mål: Tyresö kommunkoncern driver en verksamhet med god kvalitet.

#### 3.4.1 Nämndmål: Verksamheterna drivs med hög kvalitet och likvärdiga förutsättningar för lärande















Tyresö Komvux har skapat en arbetsgrupp för att förbättra lärmiljön både fysiskt och psykosocialt, vilket inkluderar justeringar av öppettider för lärcentra för att stödja fler studenter. Tyresö gymnasium har genomfört förbättringar av inomhusmiljön inför starten av de teoretiska programmen, vilket har höjt skolmiljön och bidragit till en långsiktig strategi för fortsatt modernisering av skolans lokaler.

Analysen av kursavbrott på Komvux visar på olika trender beroende på olika kurs- eller utbildningar. Avbrott för grundläggande kurser har minskat, medan de ökat för gymnasiekurser och SFI-program. Trots dessa variationer har Tyresö Komvux lägre övergripande avbrottsfrekvens jämfört med det nationella genomsnittet. En iakttagelse är att kombinationsutbildningar har låga avhoppssiffror jämfört med andra utbildningar. Andelen godkända betyg har förbättrats för både grundläggande och gymnasiekurser.

Arbetet med arbetsplatsförlagt lärande (APL) kommer att stå i fokus för gymnasiet framåt. Detta för att vidareutvecklas inom gymnasieutbildningen, med målet att förbättra praktiska lärandeupplevelser för studenter

genom strukturerad integration på arbetsplatser samt att öka samverkan med kommunala verksamheter och det privata näringslivet.

Indikatorer	Beskrivning	Resultat	Bedömning
GVN - Kvalitetsuppföljning (resultatdialog, kvalitetsdialog)	Kvalitativ bedömning		
GVN - Fortsättning efter Introduktionsprogrammet	Vidare till nationellt program, till annan utbildning eller till arbete. Positiv trend	<b>Utfall 2024</b> 22 %	
GVN - Verksamhetsområde/enhetens/ måluppfyllelse	Grön: 9 av 14 enheter gröna och max 2 röda. Rött: ≥ 7 av 14 enheter röda. Gult = övriga resultat som inte är grön eller röd.		
GVN - Anställningsbarhet	Komvux, kontra arbetsmarknadens behov (inom 6 månader) positiv trend. Yrkesprogram - Anställningsbarhet		
GVN - Tyresö kommuns resultat i KKIK (Kommuners kvalitet i korthet) , examen inom 4 år, genomsnittligt meritvärde	Positiv trend utifrån SKR:s bedömningskriterier		
GVN - Genomströmning Komvux grund, C3L	Bibehålla generella genomströmningen på vuxenutbildningen och öka andelen godkända betyg på grundläggande kurser.	<b>Utfall</b> 81 % <b>Utfall 2024</b> 78,5 %	
GVN - Genomströmning Komvux gy, C3L	Bibehålla generella genomströmningen på vuxenutbildningen	<b>Utfall</b> 87 % <b>Utfall 2024</b> 88 %	
GVN - Genomströmning Komvux SFI, C3L	Bibehålla generella genomströmningen på vuxenutbildningen	<b>Utfall</b> 91 % <b>Utfall 2024</b> 90,5 %	
GVN - Genomströmning Komvux grund, NTI	Bibehålla generella genomströmningen på vuxenutbildningen och öka andelen godkända betyg på grundläggande kurser.	<b>Utfall</b> 81 % <b>Utfall 2024</b> 75 %	
GVN - Genomströmning Komvux gy, NTI	Bibehålla generella genomströmningen på vuxenutbildningen	<b>Utfall</b> 67 % <b>Utfall 2024</b> 67,5 %	
GVN- Behörig personal i olika yrkeskategorier	Positiv trend och ökning		
GVN - Söktryck gymnasium	Elevantal ska öka på gymnasiet Bibehålla generella genomströmningen på vuxenutbildningen och öka andelen godkända betyg på grundläggande kurser		

## **GVN - Kvalitetsuppföljning (resultatdialog, kvalitetsdialog)**

De första kvalitetsdialogerna skolchef och verksamhetsutvecklare kommer att genomföras under hösten. Implementering av nytt system Stratsys har genomförts och det kommer att kvalitetssäkra det systematiska kvalitetsarbetet.

## **GVN - Fortsättning efter Introduktionsprogrammet**

Andelen gymnasieelever som övergått från IM till nationellt program, kommunala skolor, ingen ny statistik under perioden.

## **GVN -Verksamhetsområde/enheters/ måluppfyllelse**

Enkäterna som gjorts under perioden visar på en god kvalitet både på gymnasiet och på komvux. Resultatet visar på att eleverna tycker att undervisningen är varierande, att lärarna förklarar på innehållet på ett sätt så de förstår och de får den hjälp de behöver. På utvecklings sidan så behöver gymnasiet arbeta mer med att skapa förutsättningar till diskussioner där det skiljer sig i åsikter och att öva mer för att ökande kritiskt tänkande. På komvux behöver lärarna arbeta mer med att tydliggöra förväntningar och mål inom ämnen så att det blir tydligare för eleverna vad som krävs för att uppnå ett visst betyg.

## **GVN - Anställningsbarhet**

Ingen statistik under perioden.

## **GVN - Tyresö kommuns resultat i KKIK (Kommuners kvalitet i korthet) , examen inom 4 år, genomsnittligt meritvärde**

Statistik för 2025 börjar publiceras under hösten 2025.

## **GVN - Genomströmning Komvux grund, C3L**

Under perioden januari-augusti var det 81% av de som fullföljde en kurs som fick ett godkänt betyg. En sänkning med 10% jämför med perioden januari-april. Trots denna sänkning så är andelen som avslutar en kurs med godkänt betyg på en bra nivå och ligger över nivå för helåret 2024 då andelen var 78,5%.

## **GVN - Genomströmning Komvux gy, C3L**

För de elever som läst en gymnasial kurs på C3L, Komvux så ökade andelen med godkänt betyg efter fullföljd kurs under perioden och ligger nu på samma nivå som helåret 2024. En positiv utveckling från T1.

## **GVN - Genomströmning Komvux SFI, C3L**

Genomströmningen på SFI är på en fortsatt stabil nivå där 9 av 10 elever får ett godkänt betyg efter avslutad kurs.

## **GVN - Genomströmning Komvux grund, NTI**

För de elever som läser distanskurser på NTI så ökade andelen som fick ett godkänt betyg under perioden till 81 % och är på samma nivå som de kurser som ges i klassrum på C3L. Genomströmningen är bra resultat då genomströmningen på distans normalt brukar vara lägre än på de kurser som ges i klassrum.

## **GVN - Genomströmning Komvux gy, NTI**

Genomströmningen på distanskurser på gymnasial nivå är stabil och ligger på en förväntad nivå utifrån tidigare år och uppföljningar.

## GVN- Behörig personal i olika yrkeskategorier

Lärarbehörigheten på Tyresö gymnasium har ökat 2024 till den högsta nivån sedan 2022 och den positiva trenden förväntas stabiliseras eller öka något. Ökningen i behörigheten beror på de senaste årens anpassning av resurser i förhållande till elevvolymerna. Behörigheten är mycket bra då det fortfarande är svårt att rekrytera behöriga yrkeslärare. För Tyresö anpassad gymnasieskola är andelen med pedagogisk högskoleexamen i nivå med 2023 och förväntas ligga stabilt på denna nivå framåt.

För Tyresö Komvux har andelen lärare med lärarlegitimation sjunkit på både grundläggande och gymnasial nivå. Orsaken till detta är förändringar i kurs- och utbildningsutbudet i och med det planerings- och dimensioneringsarbete som gjorts inom samverkansområdet. Den sjunkande andelen lärare med lärarlegitimation är något som verksamheten behöver arbeta aktivt med i framtida rekryteringar för att höja. Andelen lärare med lärarlegitimation inom SFI har ökat något 2024 jämfört med 2023, vilket beror på ökningen av efterfrågan på platser på kombinationsutbildningarna. Se Bilaga 1.

### GVN - Söktryck gymnasium

En mycket positiv trend efter första sök perioden till terminsstarten 2025 Antalet förstahandssökande har ökat med 22% jämfört med 2024.


2 025	1 :a hand	2 :a hand	3 :e hand	>3:e hand	Totalt
	129	114	96	660	999
Förändring fg.år	22 %	46 %	32 %	65 %	52 %

## 3.5 Kommunövergripande mål: Tyresö kommunkoncern är en attraktiv arbetsgivare med motiverade och delaktiga medarbetare.

### 3.5.1 Nämndmål: Medarbetarna utvecklas ständigt och har en hållbar arbetssituation för att nå gemensamma mål med barn och elever i fokus

Under våren har projektet kollegialt lärande i specialpedagogik genomförts samt förberedelse inför införandet av Gy25 för att ge alla lärare ett specialpedagogiskt perspektiv utifrån sin ämnesprofession och en god förståelse och förberedelse inför Gy25. Utfallet för de lärare som sökt Lärarutbildning inför hösten 2025 blev tyvärr lågt då endast 1 av 3 sökande fick plats på sökt utbildning.

Indikatorer	Beskrivning	Resultat	Bedömning
GVN - Frisktalen	Bibehålla/förbättra jämfört med vårt eget resultat 2024		—
GVN - Personalomsättning	Efter analys ligga kvar på en stabil nivå	Utfall 7,06 % Utfall 2024 8,37 %	●
GVN - verksamhetsområde/ enheters/ måluppfyllelse	Grön: 9 av 14 enheter gröna och max 2 röda. Rött: ≥ 7 av 14 enheter röda. Gult = övriga resultat som inte är grön eller röd		●
GVN - Resultat i medarbetarundersökningen, svarsfrekvens, Hållbart medarbetarengagemang (HME),	Arbetsbelastning, återhämtning, Förbättras relaterat till 2024. Svarsfrekvens - Hög (80 procent) övergripande nivå		—

Indikatorer	Beskrivning	Resultat	Bedömning
Organisatorisk och social arbetsmiljö (OSA)	HME ska öka och vara bland de 25 procent bästa jämfört andra OSA ska bibehållas eller öka från senaste mätning		
GVN - Sjukfrånvaro (rullande 12)	Minska jämfört med 2024		

### GVN - Frisktalken

Ingen ny statistik för perioden, redovisas per helår i verksamhetsberättelsen.

### GVN - Personalomsättning

Personalomsättning är på en fortsatt bra nivå även om det skett en liten ökning från föregående år.

Total personalomsättning i % R12 i augusti 2025

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd 7,06% jämfört med 6,06% augusti 2024. En liten ökning men fortfarande en relativt låg omsättning.

Vo 6 Gymnasium inkl. anpassad gymnasieskola 8,01% jämfört med 7,23% augusti 2024.

Vo 7 Vuxenutbildning 5,54% jämfört med 4,08% augusti 2024.

### GVN - verksamhetsområde/ enheters/ måluppfyllelse

Både gymnasiet och vuxenutbildningen är en verksamhet i positiv utveckling, det bidrar till en positiv anda hos medarbetarna.

### GVN - Resultat i medarbetarundersökningen, svarsfrekvens, Hållbart medarbetarengagemang (HME), Organisatorisk och social arbetsmiljö (OSA)

Medarbetarundersökning genomförs under augusti och september och redovisas i verksamhetsberättelsen.

### GVN - Sjukfrånvaro (rullande 12)

Sjukfrånvaron fortsatt på en bra nivå. Under hösten kommer en utbildning genomföras för all personal, Utvecklande medarbetskap (UM). Utbildningen ska bidra till nya arbetssätt och ny arbetskultur där kommunen tar tillvara på alla medarbetares kompetens och innovation.

Total sjukfrånvaro i % R12 augusti 2025

Sjukfrånvarostatistik som framgår i redovisning 2024 är inte jämförbar med statistik i delårsrapporter och årsrapporter från och med T2 2025, på grund av nytt beslutsstödsystem.

Sjukfrånvaro	T2 2205	T2 2024
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden (GVN)	4,03	4,16
VO 06	4,64	5,58
VO 07	3,21	2,38

## 4 Riskhantering och internkontroll

Tyresö kommun har ambitionen att riskhanteringen ska vara en integrerad del av kommunens arbete med mål och uppföljning. Det är i enlighet med Sveriges Kommuner och Regioners (SKR) rekommendation om hur kommuner ska jobba med riskhantering. Tyresö kommun använder det av SKR rekommenderade bredare begreppet riskhantering som innefattar alla typer av risker

istället för begreppet intern kontroll som ofta innefattar enbart ekonomiska risker. I och med att riskhanteringen tydligare samordnas i styrning- och ledningssystemet blir processerna för planering och kontroll sammanlänkade så att verksamhetsplaneringen kompletteras med riskanalys som undersöker och förebygger att inte planerade resultat nås. Även detta i enlighet med SKR:s rekommendation i skriften Intern kontroll för förtroende, trygghet och utveckling.

## 4.1 Riskhantering och uppföljning

Varje nämnd och bolag ansvarar för riskhantering och intern styrning och kontroll inom sitt ansvarsområde. Nämndens och förvaltningens övergripande riskhanteringsplan ingår i nämnd- och förvaltningsplanen samt i respektive kontors-/verksamhets- och enhetsplaner.

Nämnden/bolaget följer upp och analyserar risker minst tre gånger per år, i delårsrapporterna och i verksamhetsberättelsen. Om någon nämnd bedömer att målen inte kommer att uppfyllas ska de rapportera risker, avvikelser och åtgärder till kommunstyrelsen så snart det är möjligt. I verksamhetsberättelsen efter årets slut görs en samlad redovisning och analys av risker, åtgärder och kontrollinsatser som vidtagits i enlighet med riskhanteringsplanen. I delårsrapporter och i årsredovisningen till kommunfullmäktige ingår också uppföljning av risker. En riskhantering som förebygger, upptäcker och åtgärdar fyller sin funktion och är ändamålsenlig. Det innebär att det finns bestämda processer och rutiner och att dessa följs och följs upp.

## 4.2 Risker

Identifierade risker värderas utifrån hur sannolikt det är att risken inträffar och vilken konsekvens det får om den inträffar. Bedömningen sker utifrån en skala på 1–5, där ett högre värde innebär högre sannolikhet eller konsekvens. Det högsta sammantagna riskvärdet är 25 (risk = sannolikhet x konsekvens, det vill säga 1–25). Tabellen nedan redovisar risker med ett riskvärde på 15 och över. Planerade åtgärder följs upp genom att markera rött, gult och grönt beroende på om åtgärden kopplad till risken är försenad, påbörjad eller genomförd.

Typ av risk	Risk (och riskvärde)	Åtgärd/åtgärder	Ansvarig	Bedömning
Trygghet	Kriminalitet, drogproblematik och utanförskap (riskvärde 16) (sannolikhet 4, konsekvens 4)	Samverkansformen SSPF (Skola, Socialtjänst, Polis och Fritid). · Nätverk, BOB barn- och unga i organiserad brottslighet. · Nätverk, ETG trygg i Tyresö · Medborgarmöten För våra unga i Tyresö Preventionsutskick enligt löpande årshjul och vid behov	chefer BoU	Bedömning Grön Insatser som genomförs visar på en positiv trend. Preventionsarbetet har varit framgångsrikt och uppmärksammas på länsnivå
	Krig, klimatförändringar och annat i omvärlden utgör ökat hot och gör att viktiga samhällsfunktioner som bedriver skyddsvärd verksamhet behöver öka sin beredskap. (riskvärde 20) (sannolikhet 4, konsekvens 5)	Genomför beroendeanalyser under året, som underlag för kommunens RSA. (risk och sårbarhetsanalys) Fastställa övergripande förutsättningar för hur arbetet med riskhantering, kontinuitetshantering, informations- och cybersäkerhet och planering för hantering av oönskade händelser ska genomföras utifrån organisationens förutsättningar	chefer BoU	Bedömning Grön RSA arbete är i slutskedet, nästa fas är att fortsätta arbetet med kontinuitetsplanering
	Hot och våld i samband med utövande enligt ny lagstiftning om skolans	Kompetensutveckling av personal, skapa beredskapsplaner på	chefer BoU	ny risk

	säkerhetsarbete i brottsförebyggande syfte. (riskvärde 15) (sannolikhet 3, konsekvens 5)	enheterna för allvarliga våldssituationer. Skyllning på gårdar. Ökat skalskydd		
<b>Hållbarhet</b>				
<b>Ekonomi</b>	Välfärdsbrott är ett växande samhällsproblem och hot mot demokratin som riskerar att drabba många verksamheter inom Tyresö kommun (riskvärde 15) (sannolikhet 3, konsekvens 5)	Risk och sårbarhetsanalys avseende välfärdsbrott	chefer BoU	Bedömning Grön Revidering av rutiner för att minska sannolikheten
<b>Kvalité</b>	Demografi förändringar elevunderlag (riskvärde 12) (sannolikhet 3, konsekvens 4)	Bevaka	chefer BoU	bedömning grön, stabilt inom åldersgruppen och ökat söktryck i egen regi. minskat riskvärde risken tas bort
<b>Medarbetare</b>	Hög arbetsbelastning över lång tid. (riskvärde 16) (sannolikhet 4, konsekvens 4)	Prioritera i utvecklingsarbetet. Medarbetarnas upplevda arbetsmiljö kopplade till åtgärder i organisation. Nya Utvecklande medarbetarskap, UM startar upp i höst	chefer BoU	Bedömning Grön. UM startas upp under hösten